







# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023





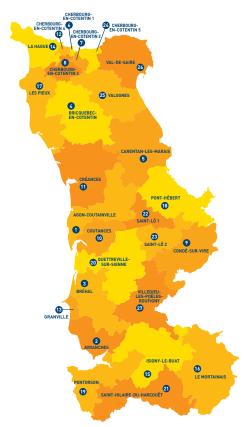




# LE DÉPARTEMENT DE LA MANCHE

# 27 CANTONS, 54 ÉLUS





1 CANTON D'AGON-COUTAINVILLE

Isabelle BOUYER MAUPAS

2 CANTON D'AVRANCHES

Antoine DELAUNAY

Catherine BRUNAUD-RHYN

Damien PILLON

CANTON DE BRÉHAL

Valérie COUPEL-BEAUFILS Alain NAVARRET

4 CANTON DE BRICQUEBEC-EN-COTENTIN

Véronique MARTIN-MORVAN Éric BRIENS

**5** CANTON DE CARENTAN-LES-MARAIS

Marvse LE GOFF Hervé MARIE

**6** CANTON DE CHERBOURG-EN-COTENTIN 1

Emmanuelle BELLÉE Pierre-François LEJEUNE

CANTON DE CHERBOURG-EN-COTENTIN 2

Karine DUVAL Thierry LETOUZÉ

**8** CANTON DE CHERBOURG-EN-COTENTIN 3

Isabelle FONTAINE Axel FORTIN LARIVIÈRE

O CANTON DE CONDÉ-SUR-VIRE

Marie-Pierre FAUVEL Michel DE BEAUCOUDREY

**10** CANTON DE COUTANCES

Sonia LARBI Grégory GALBADON

11 CANTON DE CRÉANCES

Hedwige COLLETTE

Jean MORIN

12 CANTON DE CHERBOURG-EN-COTENTIN 4

Odile LEFAIX-VÉRON Dominique HÉBERT

**13** CANTON DE GRANVILLE

Sylvie GÂTÉ

Yvan TAILLEBOIS

**14** CANTON DE LA HAGUE

Nathalie MADEC Jean-Marc FRIGOUT

**15 CANTON D'ISIGNY-LE-BUAT** 

Jessie ORVAIN Franck ESNOUE 16 CANTON LE MORTAINAIS

Lydie BRIONNE Hervé DESSEROUER

CANTON LES PIEUX

Frédérique BOURY Benoît FIDELIN

18 CANTON DE PONT-HÉBERT

Nicole GODARD Jean-Claude BRAUD

12 CANTON DE PONTORSON

Valérie NOUVEL André DENOT

20 CANTON DE QUETTREVILLE-SUR-SIENNE

Dany LEDOUX Hervé AGNÉS

21 CANTON DE SAINT-HILAIRE-DU-HARCOUËT

Carine GRASSET

Jacky BOUVET

**22** CANTON DE SAINT-LÔ 1 Adèle HOMMET

Philippe GOSSELIN

**23** CANTON DE SAINT-LÔ 2

Brigitte BOISGERAULT Jean-Marie LEBEHOT

24 CANTON DE CHERBOURG-EN-COTENTIN 5

Stéphanie COUPÉ

Gilles LELONG

**25** CANTON DE VALOGNES Christèle CASTELEIN

Jacques COQUELIN

**26** CANTON DU VAL-DE-SAIRE

Brigitte LéGER-LEPAYSANT Daniel DENIS

27 CANTON DE VILLEDIEU-LES-POÊLES-**ROUFFIGNY** 

Martine LEMOINE

Philippe BAS

# **SOMMAIRE**

ACTION SOCIALE	
ACTIONS 2023	6
Enfance	
Insertion	9
Autonomie	
Action sociale territorialisée	12
APPUI AUX TERRITOIRES	
ACTIONS 2023	14
Éducation	16
Jeunesse	17
Sport	18
Appui aux territoires	19
Habitat	
Soutien aux filières agriculture, équine et ressources marines	
Filières économiques et de proximité	22
NATURE ET INFRASTRUCTURES	
ACTIONS 2023	24
Routes	
Espace maritime, ports et aéroports	27
Eau et milieux naturels	
Transition écologique	29
Bâtiments et foncier du Département	30
 ATTRACTIVITÉ ET NUMÉRIQUE	
ATTRACTIVITE ET NOMERIQUE	
ACTIONS 2023	
Culture	
Patrimoine culturel et musées	
Archives départementales	
Transition numérique	
Attractivité	38
AFFAIRES GÉNÉRALES	
Affaires générales	40
Compte administratif 2023	
Somple administratii 2023	4∠



# ÉDITOS



epuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021, avec les élus de l'actuelle mandature, nous construisons pas à pas la Manche que nous voulons laisser aux générations futures. Ces idées sont ensuite mises en œuvre par l'ensemble des directions de la collectivité.

L'enthousiasme et le sentiment de responsabilité des débuts s'affirment année après année pour développer et déployer un projet ambitieux, cohérent et entièrement au service des Manchoises et des Manchois.

Le champ des compétences d'un Département est vaste. Des mois qui précèdent la naissance à la fin de vie, nous sommes présents à chaque étape de la vie des habitants de notre beauterritoire. Action sociale, Appui aux territoires, Nature et infrastructures, Attractivité et numérique, Affaires générales : autant de commissions et de directions rattachées qui mettent en œuvre l'action du Département.

L'année 2023, deuxième exercice budgétaire « plein » de l'actuelle mandature, s'est inscrite dans la continuité des précédentes : le budget total de notre collectivité se

maintient au-delà des 600 millions d'euros et l'investissement se poursuit de façon volontariste à plus de 100 millions d'euros. Les charges assumées et subies par le Département ont atteint des montants jamais constatés auparavant. Dans le même temps, les recettes perçues étaient en diminution significative puisque 2023 a été marquée par un très net fléchissement des DMTO (droits de mutation à titre onéreux).

Ce double phénomène de baisse des recettes et de hausse de charges est un formidable enjeu d'avenir : nous devons maintenir notre niveau de services apportés aux Manchoises et Manchois, tout en maîtrisant nos charges de fonctionnement.

Si la Manche bénéficie d'une relativement bonne situation de l'emploi, nous accentuons nos efforts pour aider toutes celles et tous ceux qui en sont éloignés. Nous veillons également à accompagner les mineurs qui nous sont confiés dans le cadre de l'aide sociale à l'enfance afin de leur offrir les mêmes chances que tous les autres enfants.

Notre soutien aux projets des communes et EPCI se confirme avec les premières signatures des contrats de territoire nouvelle formule. Là aussi, notre action se concentre sur les services apportés aux habitants. Nous avons fait le choix de valoriser les actions vertueuses, tant sur le plan de l'inclusion que de l'environnement.

La Manche est, et doit rester, un territoire préservé. Ses espaces naturels sont une richesse exceptionnelle, vecteur à la fois d'une grande biodiversité et d'une réelle attractivité. Nous avons à ce propos énormément progressé dans la sauvegarde de la tourbière de Baupte.

Toutes ces actions sont aujourd'hui une réalité grâce à l'implication des 2 700 agents de la collectivité. Chacun à son poste endosse une part de ce que le Département met en place pour les Manchoises et les Manchois.

Jean Morin

Président du conseil départemental de la Manche



a Manche a besoin des services publics, et de ceux du Département en particulier, parce que les compétences que la loi nous confie sont essentielles pour nos concitoyens. Les pages qui suivent illustrent que nous sommes au rendez-vous. Nous le sommes grâce à la volonté et à l'inventivité des générations d'élus et d'agents qui se sont succédé jusqu'à aujourd'hui, et aussi à présent, grâce à votre sens de l'engagement et du service public.

Nous nous projetons dans une dynamique d'amélioration continue. A fortiori quand les ressources que nous octroie l'État se font plus rares, nous devons être encore plus agiles dans la mise en œuvre des politiques départementales et du service public au quotidien. L'agent public, selon la racine du mot agent, c'est celui qui agit. Nous sommes des agents publics et nous agissons pour le bien commun, à un moment où cette action est indispensable dans des champs vitaux tels que la solidarité, notre environnement, le développement de nos territoires.

Laurent Schléret

Directeur général des services



# **ACTION SOCIALE**



# **ACTIONS 2023** et retour en images



## **ENFANCE**



Novembre 2023 - Le nouveau centre parental, à Saint-Lô, offre aux parents et futurs parents un cadre familial pour assumer au mieux leurs nouvelles responsabilités.



# Un accompagnement

Chef de file de la protection de l'enfance, le Département répond à des besoins croissants, notamment par la création de places supplémentaires dans des dispositifs adaptés.

# **ACTION SOCIALE TERRITORIALISÉE**



#### Renforcer la lutte contre les violences intrafamiliales (VIF) »

Le Département réaffirme son engagement auprès des associations et acteurs locaux (augmentation du montant annuel de l'appel à projets).





Avec une cinquantaine de permanences de conseillers numériques en territoires (dans les CMS et les bibliothèques du réseau), au plus près des habitants, le Département amplifie sa démarche d'accompagnement des usagers au numérique.

# **INSERTION ET ACTIVITÉ**



15 juin 2023 - À la Meauffe, les professionnels et partenaires de l'insertion ont dressé un premier bilan du nouveau parcours RSA.



## Un accompagnement sur-mesure »

Le Département poursuit le renforcement de ses actions d'accompagnement des bénéficiaires du RSA dans le cadre de la nouvelle organisation du parcours RSA en 5 étapes.

## **AUTONOMIE**

### Contribuer à l'amélioration des conditions d'accueil en établissements »

18 millions d'€ d'aides à la construction ou à la rénovation ont été votés en faveur des établissements accueillant des personnes âgées (Ehpad) ou en situation de handicap.





18 décembre 2023 - Le président Jean Morin est allé à la rencontre des agents de la MDA, saluant le travail mené par les équipes pour résorber le retard dans le traitement des dossiers MDPH.





# **ENFANCE**

#### NOTRE MISSION

- Pourvoir à l'ensemble des besoins des enfants confiés au service de l'Aide sociale à l'enfance (ASE)
- Accompagner les jeunes dans leur vie affective et sexuelle pour prévenir les infections sexuellement transmissibles et les grossesses non désirées
- Prendre soin de la femme enceinte et des enfants de 0 à 6 ans
- Soutenir les familles dans l'exercice de la parentalité pour prévenir la maltraitance
- Lutter contre la maltraitance et toute atteinte aux droits fondamentaux des enfants



#### L'ACTION

« Protection de l'enfance : un accompagnement renforcé »



# 497 assistants familiaux agréés

# **REPÈRES 2023**

#### Aide sociale à l'enfance :

- 2 230 enfants et jeunes majeurs confiés à la suite d'une contractualisation administrative ou d'une décision judiciaire, dont 217 jeunes mineurs non accompagnés:
  - 955 d'entre eux accueillis par près de 424 assistants familiaux recrutés,
  - 460 en hébergement collectif (maison d'enfants à caractère social, hébergement dédié aux mineurs non accompagnés, établissements spécialisés type institut médicoéducatif, lieu de vie),
  - 164 en logement autonome (jeunes majeurs),
  - 111 enfants en autre accueil (centre parental, future famille adoptante...),
  - 117 chez un tiers (tiers digne de confiance et tiers durable et bénévole),
  - 423 en placement éducatif à domicile (PAEM et MDAI)
- Une augmentation de la capacité d'accueil avec l'ouverture de 6 places de MECS accueil spécialisé, 2 places de répit par l'ADSEAM, 6 places de MECS par l'AAJD et d'un centre parental (associations Femmes) à Saint-Lô (13 places)
- 1 194 enfants bénéficiant d'une mesure éducative à domicile en milieu ouvert :
  - 415 aides éducatives à domicile administratives
  - 779 mesures d'action éducative en milieu ouvert judiciaires
- Le développement des mesures d'accompagnement intensif en milieu ouvert avec la création de 100 AEMO renforcées, ainsi que 14 places en service de suite pour les mineurs non accompagnés et l'ouverture de 3 places en accueil de jour au sein d'un lieu de vie et d'accueil

#### Protection maternelle et infantile (PMI)

- 3 289 assistants maternels agréés par le Département
- 85 Maisons d'assistants maternels (MAM)



- Favoriser l'insertion sociale et le retour à l'activité des bénéficiaires du RSA
- Faciliter l'accès et le maintien dans le logement
- Favoriser l'insertion des jeunes



#### L'ACTION

« Renforcer l'accompagnement des bénéficiaires du RSA »

# **REPÈRES 2023**

**7 299** foyers allocataires du RSA (au 31/12)

## Un nouveau parcours RSA

- 3 470 nouveaux entrants dans le RSA orientés vers un référent
- 47 permanences
- 50 plateformes d'orientation qui maillent l'ensemble du territoire
- Délai moyen pour obtenir un rendez-vous d'orientation: 13 jours
- Délai moyen d'orientation : 33 jours
- 82 % des bénéficiaires présents à leur rendez-vous d'orientation
- Création de 100 suivis socio-professionnels supplémentaires

#### Bénéficiaires du RSA

- RSA payé par le Département (les bénéficiaires recevant ces montants par la CAF) = 45,2 millions d'€
- 7 299 foyers allocataires (au 31/12)
- Profils des bénéficiaires du RSA :
  - 88 % de personnes isolées, dont 26 % de femmes seules avec enfants
  - 25 % des nouveaux entrants orientés vers le social, 23 % vers le socio-professionnel et 48 % vers le professionnel

#### Mon Emploi Dans La Manche

- 120 employeurs badgent au sein de la communauté des employeurs solidaires et locaux
- 82 000 heures de clauses sociales

#### Fonds de solidarité logement

- 8 471 aides accordées, dont 37 % pour accéder à un logement et 43 % pour se maintenir dans son logement pour un montant global de 1,2 million d'€
- 700 ménages accompagnés par le Département sur plus de 12 mois pour faciliter leur accès ou assurer le maintien dans le logement



Afin de prévenir la perte d'autonomie, favoriser le bien vieillir dans de bonnes conditions et soutenir les parcours de vie des personnes en situation de handicap, la Maison départementale de l'autonomie a pour missions de:

- garantir l'accès aux droits des personnes et des délais d'instruction raisonnables
- piloter le financement des structures médico-sociales et des prestations sociales
- agir sur la prévention de la perte d'autonomie via la Conférence des financeurs
- favoriser l'autodétermination, prendre en compte les choix de vie des personnes, et anticiper les risques de rupture de parcours



# 5 994 bénéficiaires de l'APA

## **REPÈRES 2023**

#### Maintien à domicile

- 715 000 € par an durant la mandature (stratégie votée en 2022)
- 3,4 millions d'€ pour soutenir l'attractivité des métiers d'aide à domicile
- Déploiement de la dotation complémentaire auprès des services d'aide et d'accompagnement à domicile avec 11 CPOM signés et un montant attribué de 3,9 millions d'€.

#### Accueil familial

- 117 agréments pour 217 places
- 148 places occupées de manière permanente

#### Personnes âgées

• 5 994 bénéficiaires au titre de l'APA au 31/12/2023 (+5,3%)

(\*source : APA-Droits en cours APA à domicile par territoire de solidarité)

- 16 projets d'habitat inclusif retenus, permettant à 169 personnes âgées ou en situation de handicap de disposer de l'aide à la vie partagée
- 530 000 € versés aux 30 résidences autonomie pour la réalisation d'actions de prévention auprès des personnes âgées (forfait autonomie)

#### Conférence des financeurs

- 990 000 € dédiés au soutien de 146 projets :
  - 20 à destination des Ehpad
  - 126 à destination des seniors à domicile et des proches aidants
- + 24 % de dossiers déposés entre 2022 et 2023 (grâce aux actions de communication menées)





#### **L'ACTION**

« Contribuer à l'amélioration des conditions d'accueil en établissements »

45 150 décisions rendues par la MDPH

# **REPÈRES 2023** (suite)

#### Handicap

#### PCH aide humaine à domicile

(source : PH - Droits en cours - Bénéficiaires PCH AH à domicile)

- Délai moyen de traitement : 4,7 mois au dernier trimestre 2023 contre 7,1 mois au 1er trimestre
- 3 072 bénéficiaires au titre de la PCH + 20 ans
- 255 bénéficiaires au titre de la PCH 20 ans

#### **MDPH**

- **35 442 demandes** reçues (+ 12 % par rapport à 2022)
- **45 150 décisions** rendues (-10 % par rapport à 2022)
- 51 % des droits attribués sans limitation de durée pour l'AAH
- Téléservice MDPH en ligne : 743 dépôts

#### Transformation de l'offre

- 10 places SAVS et 7 places de SAMSAH au 1er septembre 2023
- 6 places d'équipe mobile pour des personnes orientées en Établissement d'accueil médicalisé (EAM)

#### Contrôle de la qualité

- 43 EIG (Événements indésirables graves) traités sur le secteur handicap, 63 sur le secteur Ehpad
- 4 inspections réalisées sur le secteur personnes âgées, 1 sur le secteur handicap



Accueillir, au sein de nos 9 centres médicosociaux, orienter, accompagner habitants à tous les âges de la vie et aller vers les personnes et familles en situation d'exclusion, dans une logique de prévention :

- accueil social inconditionnel de proximité et accueil numérique
- orientation, information et accès aux droits sociaux
- accompagnement social global des personnes et des familles en lien avec les ressources portées par les acteurs de la cohésion sociale sur le territoire
- actions de prévention et de promotion de la santé des Manchois
- actions de prévention et lutte contre les violences faites aux femmes



#### L'ACTION

« Renforcer la lutte contre les violences intrafamiliales (VIF) »



63 744 accueils physiques en CMS

# REPÈRES 2023

- Près de **350** agents dédiés à l'action sociale territorialisée
- 63 744 accueils physiques en CMS, 146 633 accueils téléphoniques
- 4 998 visites à domicile et 4 229 permanences délocalisées réalisées par le service social départemental
- 41 actions collectives de soutien à la parentalité réalisées par les CMS, 862 participants
- 37 actions collectives autour de la santé réalisées par les CMS, 357 participants
- 217 professionnels des territoires de solidarité formés aux phénomènes des violences intrafamiliales (VIF)
- 3 réseaux VIF sur le territoire départemental et 2 en cours de constitution (3 en 2022)



# APPUI AUX TERRITOIRES



# **ACTIONS 2023** et retour en images





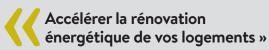
# Du bon, du bio, du local »

Le Département garantit le développement d'une restauration scolaire durable et facilite l'accès aux circuits de proximité.



Septembre 2023 - 5 982 élèves de 6e ont fait leur rentrée dans un des 70 collèges de la Manche.

# **HABITAT**



Pour faciliter leurs parcours, le Département aiguille aujourd'hui les demandeurs selon leurs projets de rénovation.



## **SPORT**



#### Promouvoir les valeurs du sport et des Jeux »

Le Département, en partenariat avec le CDOS et Attitude Manche, a créé un collectif de sportifs, portés par les mêmes valeurs : le Club Manche.





1er décembre 2023 - Plus de 1 000 jeunes ont participé à l'événement « Terre de jeux » parasport, dans le cadre des Jeux olympiques et paralympiques 2024.

## **APPUI AUX TERRITOIRES**

### Accompagner la mise en œuvre de projets pour des territoires plus durables »

Les critères d'éligibilité de la politique territoriale intègrent les enjeux de transition environnementale et inclusive.



- fin et inauguration des travaux d'aménagement du bourg de Sartilly-Baie-Bocage, dont la requalification de la place de la mairie, soutenue par le Département à hauteur de 549 000 € dans le cadre d'un Contrat de pôle de service (CPS).

# **SOUTIEN AUX FILIÈRES** AGRICULTURE, ÉQUINE ET RESSOURCES MARINES



Février - Chaque année, le Département invite près d'une trentaine de producteurs manchois à présenter leurs produits au Salon international de l'agriculture, à Paris.



# Agriculture: aux côtés des porteurs de projets »

À Courcy, au sein de l'espace-test agricole « Agro bio pôle Étienne Challe », inauguré en octobre, de jeunes porteurs de projets éco-responsables bénéficient d'un accompagnement et d'un outil adaptés.

# FILIÈRES ÉCONOMIQUES ET DE PROXIMITÉ



Les conventions passées avec les EPCI en matière d'immobilier d'entreprise intègrent deux nouveaux bonus pour les projets exemplaires en matière de transition écologique et d'insertion.



27 juin 2023 - Le Département et ses partenaires ont officiellement inauguré le Lieu-dix, à Saint-Lô, tiers-lieu au service de l'insertion, de la mixité et du faire ensemble.



Offrir aux collégiens les meilleures conditions de formation et d'épanouissement, en travaillant sur l'attractivité des établissements et le confort d'apprentissage de tous les élèves:

- gèrer la restauration scolaire (budget, ressources humaines...), les bâtiments et les moyens informatiques
- accompagner les projets pédagogiques portés par les établissements
- favoriser l'accès aux pratiques culturelles et sportives scolaires
- contribuer à l'orientation professionnelle des jeunes et à l'apprentissage de la mobilité



L'ACTION

« Restauration scolaire: du bon, du bio, du local »



52 collèges publics comptant 16 688 élèves

## **REPÈRES 2023**

#### Mon collège en 2030

Évolution globale des effectifs des collégiens dans le département :

	Effectifs		
	Public Privé		
2012/2013	18 516	6 069	
2017/2018	17 470	6 040	
2023/2024	16 688	5 785	
	- 1 828	- 285	

• Les travaux dans 3 collèges ont bénéficié du Plan de relance de l'État : Pierre Aguiton (Brécey), Marcel Grillard (Bricquebec-en-Cotentin) et Denis Diderot (Cherbourg-en-Cotentin).

#### Bien manger dans les collèges

- 15 % de produits sous signe de qualité
- 9 % de produits bio
- 85 % de fournisseurs locaux, dont 61 % de producteurs/transformateurs locaux
- 1 menu végétarien au moins une fois par semaine dans 42 collèges
- 95 producteurs locaux référencés sur la plateforme Saveur locale Manche

#### Collèges numériques

• Taux d'équipement par élève : 6 520 PC pour 16 688 collégiens dans le public, soit 1 PC pour 2,56 élèves

#### Accompagnement des projets pédagogiques

- 166 parcours « Profil Manche »
- 34 sections sportives
- 43 collèges sur 70 dans un Parcours d'éducation artistique et culturelle (PEAC) pour l'année 2023-2024 (61 %)
- 3 000 élèves ont participé à une opération d'orientation subventionnée par le Département.



- Permettre aux jeunes de s'épanouir sur leur territoire, de gagner en autonomie à travers l'accès au sport, à la culture, aux loisirs, à l'information, à la mobilité et à l'engagement
- Participer à la structuration de l'offre jeunesse à l'échelle départementale, par une intervention directe ou un accompagnement des territoires



### **REPÈRES 2023**

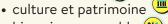
#### SPOT50

- 781 partenaires et 52 associations sportives de collèges affiliées
- Utilisation principale = pratique sportive et activités de loisirs
- 10 656 bénéficiaires du dispositif (2022-2023)

#### Conseil départemental des jeunes (CDJ)

54 jeunes conseillers départementaux répartis dans 4 commissions:

- sport et avenir 🔼



- bien vivre ensemble
- environnement et développement durable 💜



4 projets élaborés durant l'année 2023 :

- TC adolescents : mobiliser les jeunes contre les troubles des conduites alimentaires
- 2° vie des bunkers : faire connaître les bunkers, les rendre accessibles à tous pour qu'ils véhiculent l'histoire de la guerre
- Civ'garette : amener les personnes à davantage de civisme quant à la gestion des mégots en luttant contre leur propagation dans les lieux publics
- Écoself : diversifier les sources de protéines en incluant des alternatives de plats à base de protéines végétales

#### Manche ambition jeunes

Couverture géographique des projets soutenus par le dispositif	Nombre de projets par territoire
CA le Cotentin	3
Baie du Cotentin	7
Côte ouest centre Manche	16
Coutances mer et bocage	4
Saint-Lô agglo	21
Villedieu intercom	6
Granville Terre et Mer	0
CA Mont Saint-Michel Normandie	11
Manche	5

• Plus de 4 200 jeunes touchés :

	Entreprendre et travailler	Usages numériques et éducation aux écrans	Mobilité et ouverture au monde
Nombre de projets soutenus par thématique	20	12	41
Nombre de jeunes impliqués dans les projets	1 100	800	2 370



Accompagner l'amélioration des conditions d'une pratique sportive de qualité pour tous, dans une dynamique inclusive:

- faciliter l'accès de tous les publics aux différentes pratiques sportives
- participer à l'épanouissement des jeunes à travers la pratique sportive scolaire
- professionnaliser l'offre d'expériences proposée par les bases nautiques
- faciliter et développer la sécurité du transport des jeunes athlètes pour les entraînements et compétitions

Favoriser la pratique sportive au plus haut niveau:

- soutenir les clubs ayant des équipes évoluant au niveau national ou en championnat professionnel
- encourager l'excellence sportive
- animer le territoire et inciter les jeunes à la performance



#### L'ACTION

« Horizon 2024 : les Manchois font leur JOP!»

8 structures nautiques subventionnées

#### **Sport pour tous**

**REPÈRES 2023** 

- 100 actions des comités sportifs départementaux financées (à destination des publics jeunes, seniors, femmes, personnes en situation de handicap ou porteuses d'une maladie chronique)
- 7 dossiers d'investissement instruits au titre de la politique territoriale du Département (dont des équipements sportifs, tels que stade VTT, gymnase, complexe sportif...)
- 30 sections sportives scolaires et 4 sections d'excellence sportives soutenues
- 28 structures nautiques subventionnées en investissement pour de l'acquisition de matériel
- 9 clubs sportifs aidés dans le cadre de Trans'sport en Normandie (soutien pour l'acquisition d'un mini-bus), soit 9 véhicules acquis

#### Sport de haut niveau

• 69 clubs soutenus pour leurs équipes évoluant en National (en hausse)

Nombre d'équipes par niveau et par type de sport	N1	N2	N3	National jeunes
Sports collectifs	11	9	12	12
Sports individuels	16	21	27	35

- 2 équipes de niveau supérieur à la N1 soutenues
- 42 bourses attribuées aux athlètes manchois de haut niveau (sur critères sportifs et sociaux)
- 52 manifestations sportives (niveau régional minimum) soutenues

Niveau	Nombre	
régional	16	
national	25	
européen	7	
mondial	4	

#### **JOP 2024**



- 13 athlètes manchois sélectionnés dans le Club Manche
- TERRE 17 collèges soutenus pour les actions JOP2024 mises en œuvre par et pour les collégiens sur 2023-2024
  - 1 500 participants à l'évènement Terre de jeux parasports
  - environ 5 000 participants aux actions JOP organisées ou impulsées par le Département



• Soutenir les collectivités locales dans la réalisation de leurs projets au travers de différents dispositifs d'appuis financiers contractuels et d'ingénierie, visant à accompagner le développement équilibré et durable des territoires en faveur de leur attractivité



#### L'ACTION

« Accompagner la mise en œuvre de projets de territoires durables et vertueux »



## 103 projets aidés

## **REPÈRES 2023**

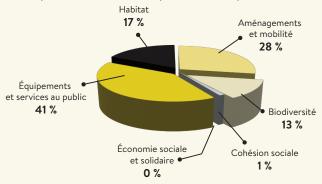
#### Politique territoriale

	Réalisés 2023	En cumulé 2022-2028	
Contrats de territoire Manche	0	0	5 contrats sur 8 sont arrivés à échéance en 2023.
Contrats de pôle urbain	1	1	Sur 5 communes éligibles - CPU de Granville
Contrats de pôle de services	3	3	Sur 67 communes éligibles
Fonds d'investissement rural	34	40	Sur 373 communes éligibles

 103 projets aidés représentant 44 millions d'€ de travaux lancés grâce à l'aide du Département aux collectivités locales :

	Nombre de projets aidés	Montant d'aides votées	Montant total des investissements aidés	Impact sur investissement local
Contrats de territoire	14	3 394 479 €	16 394 635 €	1 € d'aide génère 4,83 € d'investissement
Contrat de pôle de services	42	3 958 256 €	16 680 143 €	1 € d'aide génère 4,21 € d'investissement
Fonds d'investissement 47 2 rural		2 414 026 €	10 736 139 €	1 € d'aide génère 4,44 € d'investissement
	103	9 766 761 €	43 810 917 €	

• Répartition des aides par thématique :



- Parmi les aides votées en 2023, 20 % d'entre-elles ont financé des projets d'équipements sportifs (soit 2 millions d'€) et 16 % des aménagements d'espaces publics (soit 1,6 millions d'€).
- 6 projets FIR ont fait l'objet d'une bonification d'aide en raison de leur exemplarité en matière de transition écologique et inclusive, représentant une enveloppe supplémentaire d'aides de 91 500 €.

#### Petites villes de demain (PVD)

	Engagements réalisés	Subventions versées
Nombre d'études PVD validées pour un financement Banque des territoires (BDT)	20	4
Montant des crédits d'ingénierie BDT	285 291€	56 124 €



• Accompagner les projets de rénovation de l'habitat de la Manche, en proposant des dispositifs adaptés à tous les types de maîtres d'ouvrage et à toutes les typologies d'habitat principal (et en évitant la consommation d'espace)



L'ACTION

« Accélérer la rénovation énergétique de vos logements »

Planète Manche rénovation: 173 projets accompagnés **REPÈRES 2023** 

#### Aides à la pierre

Mise en œuvre de la compétence de délégation des aides à la pierre (hors territoire Communauté d'agglomération du Cotentin)

#### Pour le logement privé (ANAH) :

- 637 dossiers gérés
- 6,52 millions d'€ de subventions accordées
- 14,7 millions d'€ de travaux induits
- 357 logements concernés pour partie par des travaux de rénovation énergétique = 8 GWh économisés annuellement par les habitations rénovées en 2023

#### Pour le logement social (État):

- 385 logements aidés dans ce cadre
- 2,2 millions d'€ de subventions accordées

#### Planète Manche Rénovation

- Un dispositif propre au Département et ouvert à tous, quelles que soient les conditions de revenu
- 173 projets individuels accompagnés
- 1 million d'€ de subventions accordées
- 12,7 millions d'€ de travaux réalisés
- 23 300 m<sup>2</sup> rénovés, 3,8 GWh économisés, soit en moyenne 52 % de gain énergétique par projet de rénovation





**SOUTIEN AUX FILIÈRES** AGRICULTURE, ÉQUINE **ET RESSOURCES MARINES** 

#### **NOTRE MISSION**

• Participer au maintien de l'excellence des filières du secteur primaire (agriculture, équin et ressources marines) et les accompagner dans leurs démarches de transition écologique



#### **L'ACTION**

« Agriculture : accompagner les porteurs de projet »



36 manifestations équestres soutenues

# **REPÈRES 2023**

Filière agricole

- 264 dossiers de « projets petits investissements » soutenus soit 877 000 € de subventions attribuées
- 124 utilisateurs et 113 producteurs locaux référencés sur la plateforme saveurlocale-manche.fr

#### Bocage

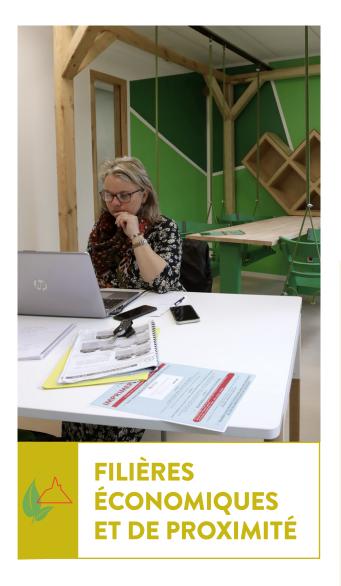
• 22,5 km de haies plantées, représentant une subvention globale de 191 000 € au bénéfice de 63 planteurs sur tout le territoire manchois

#### Filière équine

- 16 dossiers de « projets petits investissements » soutenus, soit 52 000 € de subventions attribuées
- 36 manifestations équestres sportives soutenues, soit 265 000 € de subventions accordées
- 1 101 élèves concernés par le dispositif « classes culture cheval » (94 455 € de budget alloué)
- 22 équipes sportives équestres accompagnées, soit 41 000 € de subventions attribuées
- 6 projets d'investissement d'associations organisatrices de compétitions équestres soutenus, soit 14 000 € de subventions attribuées
- 6 associations d'éleveurs d'équidés accompagnées, soit 98 000 € de subvention globale

#### Filière ressources marines

- 1 étude et 1 colloque scientifiques soutenus, soit 31 000 € de subvention (hors SMEL et LABÉO)
- 4 structures socio-professionnelles soutenues à hauteur de **141 000 €**



Participer au développement du territoire, au service de la solidarité et de la cohésion territoriale, en favorisant le maintien et le développement de l'emploi, la création de valeur et la diversification du tissu socioéconomique (résilience du territoire) :

- créer des outils de financement, d'ingénierie de projets innovants et de partenariats
- appuyer le développement du territoire grâce à la mobilisation des fonds européens



## **REPÈRES 2023**

- Fonds d'aide à l'immobilier pour les TPE et PME : **517 000** € de subventions, près d'1,6 millions d'€ d'avances, aucune défaillance de remboursement de la part des entreprises
- + de 200 créateurs d'entreprise accompagnés au titre de l'économie sociale et solidaire (aide à la mobilité, micro-crédits...), par l'intermédiaire de partenaires (ADIE, FAN, CRESCENDO, ADRESS Normandie, financés à hauteur de 120 000 € par le Département)
- Le Lieu-dix, tiers-lieu d'innovation sociale, à Saint-Lô: 36 partenaires, 4 structures résidentes, près de 1 000 personnes accueillies et accompagnées, des espaces partagés occupés à 70 %
- Restructuration de l'espace René Le Bas à Cherbourg-en-Cotentin (opérateur: SHEMA): 97 % des surfaces réaménagées aujourd'hui commercialisées, avec près de 200 personnes travaillant sur site
- Espace dédié aux énergies marines renouvelables sur le port de Cherbourg (opérateurs : Ports de Normandie et SHEMA): après LM Wind Power, et Orano, les acteurs de l'hydrolien sont de retour avec le projet de ferme Pilote FLOWATT

Fonds social européen plus (FSE+) géré par le Département et les Fonds européens structurels et d'investissement (FESI)

- 1,3 millions d'€ de FSE+ dédiés au cofinancement de 13 projets favorisant l'inclusion active et l'employabilité des publics défavorisés grâce à un accompagnement renforcé
- 1,2 millions d'€: 3 projets dans les domaines culturel et de la transition écologique mis en œuvre grâce à l'effet levier des fonds européens LEADER, FEAMPA et FEDER
- 1,3 millions d'€ de Fonds vert mobilisés pour la réalisation de travaux de rénovation énergétique du CMS Cherbourg - Val de Saire et le développement du covoiturage (Sainte-Mère-Église, Carquebut)



# NATURE ET INFRASTRUCTURES



# **ACTIONS 2023** et retour en images



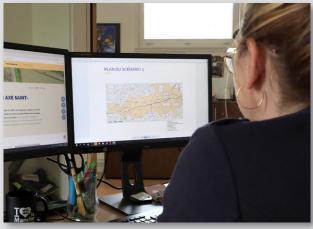
# **ROUTES**





### Une gestion raisonnée »

Le Département réalise des tests d'usages sur de nouvelles méthodes d'entretien limitant l'impact environnemental : réutilisation des matériaux de la chaussée existante par exemple pour la rénover, à l'image du chantier sur la RD650.



Le nouveau tracé retenu pour sécuriser et fiabiliser l'axe Saint-Lô-Coutances (scénario 3) a été validé par les élus en session plénière, en juin 2023.

# ESPACE MARITIME, PORTS ET AÉROPORTS



24 et 25 juin 2023 - À Granville, des milliers de Manchois ont fêté comme il se doit les 100 ans du Marité, le dernier terre-neuvier français.



C'est un nouveau bateau amphibie qui, depuis la dernière saison estivale, assure la liaison vers l'île Tatihou.



# TRANSITION ÉCOLOGIQUE



octobre 2023 - Journée partenariale sur la continuité du cheminement littoral, organisée par le Département, Attitude Manche et le SyMEL (photo : visite de terrain, plage de Fréval à Fermanville, à la suite de la résorption du point noir)



#### Accélération du Plan vélo »

La requalification de certaines routes départementales peu fréquentées en voies vertes, expérimentée à Dragey-Ronthon et Saint-Sauveur-Villages, est une des actions phare en faveur des mobilités actives.



13 juin 2023 - À Hambye, les 1<sup>res</sup> Olympiades du vélo ont réuni 120 collégiens autour d'ateliers et initiations.

# **EAUX ET MILIEUX NATURELS**



13 octobre 2023 - Le 2e forum sur la qualité microbiologique des eaux littorales était organisé à Saint-Lô.

# BÂTIMENTS ET FONCIER DU DÉPARTEMENT



#### Des bâtiments sobres et responsables »

À Saint-Lô, le nouveau bâtiment de 5 000 m², modèle de performance énergétique, accueille notamment, depuis juin, la Maison départementale de l'autonomie et des magasins d'archives.



- Gérer le réseau départemental de routes et voies vertes, en prenant en compte les attentes des usagers et des riverains
- Maintenir le patrimoine
- Assurer la sécurité des usagers
- Améliorer le réseau (sécurité, environnement)
- Développer le réseau au travers de grands projets
- Développer le réseau cyclable
- Apporter notre assistance technique et nos compétences aux collectivités



L'ACTION

« Des techniques d'entretien plus respectueuses de la nature »



55 opérations ponctuelles d'aménagement limité

#### Travaux réalisés

- Renouvellement de couches de surfaces : 218 km, pour un montant de 13 millions d'€
- Bandes multifonctions : 10 km, pour un montant de 3,3 millions d'€
  - > 5 km sur la RD2 entre Coutances et Lessay et 5 km sur la RD650 entre Barneville-Carteret et Les Pieux (intégrant une retraitement de la chaussée en place)
- Sur tout le territoire : 55 Opérations ponctuelles d'aménagement limité (OPAL) et 40 chantiers pour les communes
- Sécurisation et OPAL: 1,5 millions d'€
  - > Exemple : réalisation d'un carrefour giratoire entre la RD999 et la RD47 à Grandparigny (carrefour du Petit Jésus)
- Ouvrages d'art : 1,5 millions d'€
  - > Exemple : reconstruction du pont de l'abbaye à Savigny-le-Vieux (RD358)
- Assistance technique aux collectivités : 4,4 millions d'€
- Création et développement des infrastructures cyclables: 2,3 millions d'€



- Entretenir et développer les infrastructures portuaires pour favoriser le développement durable des activités économiques historiques de pêche, de commerce et de plaisance qu'elles génèrent
- Valoriser les déplacements intermodaux au travers d'actions sur les passagers transmanche ou vers les îles Anglonormandes, qui participent à l'attractivité touristique du territoire
- Participer, à travers l'aménagement et l'équipement, au développement de nouvelles filières (EMR, construction, réparation navale...) et ainsi générer de la valeur ajoutée sur le territoire
- Améliorer l'intégration des infrastructures existantes (ports ou aéroports) dans leur écosystème naturel et sociétal, préserver et transmettre un patrimoine exceptionnel qui fait la richesse département



# **Ports**

- Contrats de plaisance à l'année dans les 14 ports départementaux (gérés par la Société publique d'exploitation portuaire de la Manche)
- Taux de remplissage : 100 % dans les 12 ports départementaux
- Tatihou III : mise au point puis exploitation complète dès l'été
- Lancement de la stratégie Ports propres partagée avec la SPL des Ports de la Manche
- Modernisation des ports de Granville : diagnostic sur les digues lancé et groupes de travail mis en place

#### Liaisons vers les îles Anglo-normandes

- 354 rotations réalisées (108 rotations annulées pour raisons météorologique et technique, dont avarie du Victor Hugo fin juillet)
- 52 841 passages réalisés
- 18 726 passagers depuis les trois ports manchois
- Un budget global de l'ordre de 2,2 millions d'€ par an (comprenant les charges de maintenance et d'amortissement liées aux deux navires et portées directement par le Département)

#### Le Marité

- Recettes (comprenant les subventions des collectivités): 718 000 €
- Dépenses (y compris le remboursement d'emprunts): 661 000 €
- 100 jours en mer
- Participation à 10 manifestations
- Week-end de festivités et témoignages autours des 100 ans du Marité avec parades nautiques et animations des quais de Granville

#### **Aéroports**

- La Délégation de service public (DSP) de l'aéroport Cherbourg-Manche a généré une recette de **177 000 €**.
- Un nouveau système de collecte dématérialisé des redevances aéronautiques à l'aérodrome de Bréville/ Granville
- · Appel au CEREMA pour mener un audit de faisabilité du développement des énergies solaires sur les 3 plateformes aéroportuaires



# **EAUX ET MILIEUX NATURELS**

#### **NOTRE MISSION**

- Préserver et valoriser les espaces naturels, la biodiversité manchoise et la qualité des eaux et milieux aquatiques
- Prolonger la préservation des sites identifiés Espaces naturels sensibles (ENS), renforcer leur valorisation et équipement pour l'ouverture au public, les valoriser comme support d'actions transversales pour un département inclusif
- Prolonger la mise en œuvre de l'appel à projets « Biodiversité Manche »
- Répondre aux obligations en matière de mesures compensatoires contractées par le Département au titre de projets routiers et les valoriser
- Prolonger l'assistance aux collectivités relative à l'eau et à l'assainissement
- Consolider la vigilance littorale, la compréhension des dérives de qualité et l'accompagnement des communes littorales pour les profils de vulnérabilité des plages



## 7,4 ha d'acquisitions ENS

### **REPÈRES 2023**

#### Milieux naturels

- 757 ha de propriétés départementales en ENS
- 5 446 ha de domaine terrestre (+ 31 ha en 2023) gérés par le SyMEL (espaces littoraux propriétés du Département ou du Conservatoire du littoral) et 5 000 ha de domaine public maritime à Chausey
- Acquisitions ENS de l'année du Département : 7,4 ha (dont gestion SyMEL : 0,7 ha)
- Acquisitions Conservatoire du littoral: 31 ha (74 parcelles) et création d'1 zone de préemption propre du Conservatoire sur le site de la Pointe de Champeaux sur la commune de Champeaux (38 ha)
- Montant des travaux réalisés par le Département sur les ENS terrestres : **389 000 €** (**224 000 €** en investissement et 165 000 € en fonctionnement)
- Montant des travaux réalisés par le SyMEL sur les espaces naturels littoraux : **328** 000 € (**101** 000 € en investissement et 227 000 € en fonctionnement)
- 87 animations assurées dans les FNS
- Ouverture au public du site du marais d'Auxais avec un sentier d'interprétation de 2,2 km et 10 panneaux thématiques - Montant : 43 200 €
- 100 000 € de travaux d'entretien réalisés sur des terrains faisant l'objet de mesures compensatoires : **18 000 €** sur zones humides et **88 000 €** sur boisements compensateurs (Sartilly)

#### Eau

- Près de 90 % des dispositifs d'assainissement collectif du département bénéficient de l'appui technique du SATESE (Service d'assistance technique à l'épuration et au suivi des eaux) et 100 % des données sont recueillies pour maintenir une synthèse territoriale complète.
- 223 systèmes d'assainissement collectifs suivis sur 249, avec la réalisation de 445 visites sur site (visites d'assistance technique/d'autosurveillance ou bilans fonctionnement sur 24 h)
- 6 nouvelles Assistances à maîtrise d'ouvrage (AMO) pour des projets d'assainissement collectif
- Qualité des eaux littorales : suivis à l'exutoire de 68 cours d'eaux/pluviaux et sur 13 points « eau de mer », **6 campagnes** engagées pour mieux cerner l'origine des pollutions détectées
- Accompagnement des communes littorales : 6 profils de vulnérabilité des eaux de baignade finalisés (4 plages d'Agon-Coutainville et 2 plages d'Hauteville-sur-mer)
- 2<sup>nd</sup> forum sur la qualité microbiologique des eaux littorales manchoises organisé et animé par le service de l'eau
- Animation du réseau départemental des SPANC (assainissement non-collectif)
- Sécurisation de la ressource en eau sur la Sienne, via le barrage du Gast : tranche annuelle d'investissement réalisée à 100 % (rénovation de la canalisation)





**TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE** 

#### **NOTRE MISSION**

Accompagner les agents, les habitants et les territoires aux changements induits par la nécessaire transition écologique :

- les différents services départementaux dans la réduction de leurs émissions carbone par exemple;
- des collectivités littorales dans la prise en compte des risques liés à l'élévation du niveau marin ;
- des Manchois dans leurs initiatives citoyennes ou pour leurs mobilités durables:
- des associations pour leurs projets d'éducation au développement durable...



L'ACTION « Accélération du Plan vélo »



# **Empreinte environnementale**

• Finalisation de l'évaluation exhaustive des émissions de gaz à effet de serre émanant de l'activité de la collectivité en 2021 (146 000 tCO2e) et vote d'un objectif de réduction de 50 % de ses émissions

#### Sensibilisation à la transition écologique

- Poursuite du cycle de sensibilisation interne : une conférence avec l'expert énergie et climat Maxence Cordiez, suivie d'un atelier « 2tonnes » avec les élus et jeunes conseillers départementaux
- Accompagnement à hauteur de 152 000 € de 31 projets pour 14 associations d'éducation au développement durable
- 10 projets liés à la transition écologique portés par des associations ou citoyens aidés à hauteur de près de **62 000 €**

#### Risques naturels littoraux

- Opération artistique et culturelle « Quand la mer monte... » : sensibilisation de plus de 2 000 Manchois aux risques littoraux
- 200 collégiens deviennent ambassadeurs de la transition écologique du littoral (opération pilote avec le collège André Miclot de Port-Bail-sur-Mer)

#### Actions du Plan vélo (hors infrastructures)

- Diagnostic complet d'accessibilité vélo de l'ensemble des 52 collèges publics
- Mise en place de la formation Savoir rouler et Entretenir son vélo, avec 110 collégiens formés
- Un premier évènement annuel qui a réuni 5 classes de collégiens à l'abbaye de Hambye pour Mai à Vélo





- · Gérer, entretenir et faire évoluer le patrimoine départemental bâti ou non, en adéquation avec les besoins ou obligations de la collectivité et les évolutions réglementaires (loi sur le handicap, décret tertiaire, évolution des compétences...)
- Maîtriser le foncier pour les opérations sous maîtrise réalisées d'ouvrage départementale (bâtiments, voiries...)
- Mener les opérations d'aménagement foncier, notamment celles liées aux opérations routières





2 718 ha en propriété

# **REPÈRES 2023**

#### Propriété bâtie et non bâtie du Département

- 254 sites bâtis
- Une surface de **563 630** m<sup>2</sup>
- 344 727 m² de surface de plancher mise à disposition des 52 collèges publics de la Manche
- 7 118 parcelles
- 2 718 ha en propriété, 260 ha en réserve foncière SAFER

#### Performance énergétique du patrimoine bâti

Diminution des émissions de GES (Gaz à effet de serre)

- - 27 % pour les collèges
- - 4 % pour les bâtiments administratifs occupés par le Département

#### **Opérations significatives**

#### **Bâtiments administratifs**

- Extension de la Maison du Département à Saint-Lô pour la création de locaux de conservation et de bureaux, dans un bâtiment exemplaire HQE biosourcé : mise en service en octobre, dépenses à hauteur de 10,6 millions d'€
- Rénovation du bâtiment de la Maison des solidarités de la Manche, rue de l'Exode à Saint-Lô: travaux réalisés à 80 %, dépenses à hauteur de 2 millions d'€

#### Collèges

- Rénovation des internats du collège Pierre Aguiton à Brécey, engagée dans le cadre de l'appel à projets « internats du XXIe siècle » : mise en service en septembre, pour un montant de 4,8 millions d'€
- Végétalisation des cours des collèges : étude réalisée pour Les Courtils à Montmartin-sur-Mer, travaux effectués à Gabriel de Montgomery à Ducey-les-Chéris
- Travaux d'amélioration des performances énergétiques lancés dans le cadre du Plan de relance pour les collèges Marcel Grillard à Bricquebecen-Cotentin (travaux à 80 %) et Denis Diderot à Cherbourg-en-Cotentin (travaux à 80 %), pour une dépense de 10 millions d'€



# ATTRACTIVITÉ ET NUMÉRIQUE



# **ACTIONS 2023** et retour en images



# **CULTURE**



20 juin 2023 - À Condé-sur-Vire, la musique a vibré au son des 10 Orchestres à l'école de la Manche, soit plus de 220 élèves et leurs enseignants venus partager leur passion.



## Développer une culture de proximité »

Le Département développe l'offre culturelle pour qu'elle irrique les territoires tout au long de l'année (festivals, La Manche met les Villes en scène...)

# PATRIMOINE CULTUREL **ET MUSÉES**



En 2023, 7 nouveaux sites web dédiés aux 7 sites patrimoniaux et musées gérés par le Département ont été créés et mis en ligne.



Le programme de requalification de l'île continue à se concrétiser, avec notamment la livraison du comptoir touristique de Saint-Vaast-la-Hougue.



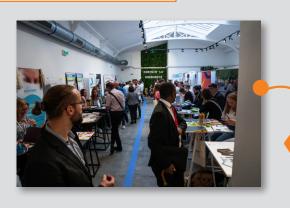
# **ARCHIVES DÉPARTEMENTALES**



Les archives poursuivent la sauvegarde et le partage des documents des communes, via leur numérisation et leur mise en ligne centralisée.



# **ATTRACTIVITÉ**





Emploi et hospitalité : développer l'attrait du territoire pour les futurs professionnels »

Avec l'appui d'Attitude Manche, le Département propose un service d'accompagnement à l'installation des familles dans la Manche.

# TRANSITION NUMÉRIQUE



## Une adaptation continue au numérique »

Afin d'être mieux formé aux services numériques de demain, le Département adapte et digitalise de nombreuses pratiques (téléprocédures, nouveaux sites internet...), tout en accompagnant usagers et agents au changement (formation, sensibilisation à la cybersécurité...).





- Soutenir et renforcer la vie culturelle de proximité : événements, pratiques artistiques et culturelles, publique, résidences...
- Développer en direct et en partenariat une offre culturelle en complément de l'offre existante : festival des Traversées Tatihou, Centre de création et d'histoire de Regnéville-sur-Mer, La Manche met les villes en scène, Histoire[s] d'en découdre, Transat (services en ligne de la BDM)...
- Favoriser l'émergence, le développement et l'évolution des équipements culturels et des politiques culturelles des collectivités locales
- Faire connaître l'offre culturelle de tout le territoire
- Partager une politique culturelle en mesure d'accompagner les transitions territoriales





# 111 bibliothèques partenaires

# Pratiques artistiques, éducation artistique et culturelle

REPÈRES 2023

- 6 102 inscrits dans les 17 établissements d'enseignement artistique soutenus par le Département
- 14 orchestres à l'école (OAE), 332 élèves
- 1er événement départemental biennal proposé le 20 juin 2023 à Condé-sur-Vire, rassemblant 10 OAE de la Manche, soit plus de 220 élèves et leurs enseignants
- 70 enseignants (sur environ 200) inscrits au Plan interdépartemental de formation
- 43 collèges soutenus pour le PEAC (Parcours d'éducation artistique et culturelle), touchant 14 051 collégiens + 18 projets culturels Profil Manche s'adressant à 5 486 élèves, soit 61 collèges du territoire sur 70 (87%) accompagnés financièrement pour la mise en œuvre du Parcours culture

#### Aide aux tiers

- 100 acteurs culturels soutenus, dont 10 principaux festivals de musique : représentant environ 200~000 festivaliers
- 14 acteurs (compagnies de théâtre, musique, lecture, audiovisuel, résidences) soutenus dans des territoires prioritaires (Marais, Val de Saire, Mortainais/Barentonnais)

#### Lecture publique

- 111 bibliothèques : 47 bibliothèques municipales et 8 réseaux constitués de 64 bibliothèques
- Fréquentation des bibliothèques\* : **1 059 000** entrées (950 000 en 2022)
  - \* Estimation à partir de la « semaine du comptage » réalisée chaque
- 1500 000 documents empruntés par les inscrits en bibliothèques

#### Offre culturelle complémentaire en régie ou en partenariat

Festivals et saison de spectacles	Nombre de spectateurs	Nombre d'actions culturelle ou de médiation	Nombre de personnes touchées
Histoire[s] d'en découdre	2 494	/	1
La Manche met les villes en scène	9 200	21	410 (collégiens, personnes en Ehpad)
Les Traversées Tatihou (billets payants)	5 937	32	950
Résidence de création Les fours à chaux	/	68	1 032

#### Équipements et politiques culturels

- Lecture publique : 45 journées de formations, d'étude ou rencontres professionnelles, **760** participants / **32** visites-conseils
- Projets culturels de territoire : 2 communautés de communes (Granville Terre et Mer, Coutances Mer et Bocage), 2 communes (La Haye et Granville) et 1 association regroupant acteurs et collectivités (CESAME, Val de Saire) accompagnées par le Département
- Signature du 1er Contrat culture territoire enfance jeunesse (CTEJ) sur Saint-Lô Agglo, en partenariat avec la DRAC, la CAF et le Département en octobre 2023 : déploiement de projets d'éducation artistique et culturelle sur le territoire
- Parc de matériel scénique : 253 locations





# **PATRIMOINE CULTUREL ET MUSÉES**

#### **NOTRE MISSION**

Conserver et valoriser auprès des publics le patrimoine culturel du territoire de la Manche:

- le patrimoine architectural et mobilier historique (propriété du Département, de collectivités ou de privés)
- le patrimoine immatériel directement lié à ces biens physiques (savoir-faire...)



#### **L'ACTION**

« Programme de requalification de l'offre de Tatihou »

# 176 000 visiteurs dans nos sites & musées

# REPÈRES 2023

#### Réseau des sites & musées

- 176 000 visiteurs accueillis (+ 3 % par rapport à 2022) dans les **7** sites en régie directe (maison Prévert, île Tatihou, batterie d'Azeville, ferme-musée du Cotentin, abbaye de Hambye, musée de la céramique de Ger, écomusée de la Baie du Mont-Saint-Michel à Vains):
  - dont plus de **78 000 visiteurs** comptabilisés sur l'île Tatihou, 25 000 à la batterie d'Azeville et **24** 000 à l'abbaye de Hambye
  - poursuite des actions en faveur de la proximité : près de **55 000 Manchois** accueillis (+ 6 % par rapport à 2022)
  - poursuite des actions en faveur de l'attractivité : plus de 121 000 touristes français et étrangers (+2 % par rapport à 2022)
- Une programmation riche d'expositions, spectacles, fêtes, conférences, visites, ateliers de découverte, stages, à destination de publics variés: familles, touristes, groupes scolaires, habitants, publics éloignés des pratiques culturelles, groupes adultes
- Recettes de fonctionnement relatives aux billetteries et aux boutiques : près d'1,4 millions d'€ (+ 8 % par rapport à 2022)
- Création de 7 sites web dédiés aux 7 sites patrimoniaux et musées gérés par le Département

#### **Tatihou**

- Fin de la conception du programme de requalification de l'offre culturelle et touristique de l'île
- Publication des premiers marchés de travaux : l'ensemble de l'opération est organisé en **5** consultations, programmée pour 2024-2027, pour un montant de 1 974 000 €.
- Livraison des dernières chambres à la Société publique locale (SPL) Patrimoine en Saire: 44 chambres créées ou rénovées (18 chambres à usage scolaires/collectifs, 26 chambres pour la clientèle individuelle, soit 130 lits), un restaurant avec 2 espaces (individuel et collectif)
- Achèvement de la restauration des collections sinistrées : 1 100 objets confiés à des prestataires, pour un montant de 300 000 €

#### Patrimoine des collectivités et propriétaires privés du territoire

- 85 opérations pour les églises, dont 50 églises non protégées au titre des monuments historiques ont bénéficié d'aides du Département (conseil, diagnostic, travaux immobiliers et mobiliers);
- 17 opérations pour les châteaux, manoirs, fort, moulin (travaux immobiliers)



- Conserver les archives
- Mettre à disposition les matériaux pour écrire l'histoire locale et inciter à la faire connaître
- Créer du lien entre les populations et les territoires de la Manche par l'histoire



#### L'ACTION

« Mémoire : sauvegarder l'histoire des communes »

## **REPÈRES 2023**

#### **Collecte**

- 30 mètres linéaires (ml) de nouveau dépôt d'archives communales
- 253 ml de documents d'archives entrés pour conservation définitive (ou conservation historique)

#### Classement

• 563 ml et 12 053 photographies couverts par un nouvel inventaire

#### Accès aux documents

- 10 565 articles (ou boîtes d'archives) communiqués en salle de lecture à 2 069 lecteurs uniques
- + de 5 millions d'images mises à disposition sur internet
- 4,8 millions de pages vues dans l'année sur le site internet en 463 045 visites

#### Exposition annuelle et parution d'un ouvrage

• 4 800 visiteurs pour « Le Chevalier Des Touches, un chouan de roman et d'histoire », exposition accompagnée de l'ouvrage De Destouches au Chevalier Des Touches (420 pages)





#### **NOTRE MISSION**

- Assurer la continuité de service des systèmes d'information avec un niveau de sécurité adapté et une recherche continue de sobriété numérique
- Faire évoluer les pratiques des directions du Département en mettant l'usager au centre du service proposé (avec un maître mot « que ce soit simple pour l'usager ») et en assurant l'accompagnement au changement et l'acculturation nécessaire
- Intégrer de façon systématique dans les processus et/ou outils l'évaluation de la qualité du service rendu aux fins d'amélioration continue



#### **L'ACTION**

« Une transition numérique de l'administration »

### **REPÈRES 2023**

- 120 sites connectés
- 10 000 équipements connectés au réseau informatique
- 145 applications gérées
- 33 sites internet
- 160 projets numériques ou de modernisation

#### Sécurité

• Mise en œuvre de tests et de sensibilisation à l'hygiène numérique par la création d'un Parcours cybersécurité pour sécuriser les systèmes d'information de la collectivité

#### Lutte contre la fracture numérique

• Mise en œuvre de la visio accueil, solution simple de mise en relation des usagers avec les administrations: 3 423 bénéficiaires ont utilisé cette solution.

#### Services en ligne

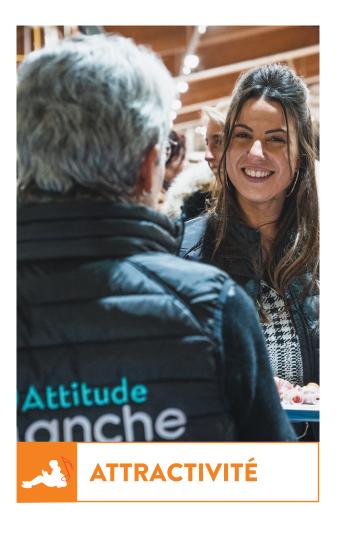
- Mise à disposition de 11 téléservices (9 pour les Manchois et 2 pour les agents du Département)
- Déploiement d'un module de publication des arrêtés pour assurer la publicité des décisions de la collectivité
- Développement des E-billets, achat des billets en ligne pour l'ile de Tatihou, plateforme d'inscription et d'affectation des bénévoles du festival des Traversées Tatihou
- Aide à la vie partagée (AVP) : les équipes métiers bénéficient d'un outil informatique pour mieux suivre la gestion et le suivi des droits AVP. **38 interventions** ont été décidées dans les **3** premiers mois du dispositif.
- Déploiement du service Parcours RSA Orientation qui permet le partage de l'information entre acteurs de l'insertion pour l'orientation et l'accompagnement des bénéficiaires du RSA

#### Collèges

- Équipement des 39 dispositifs ULIS en matériels adaptés : ordinateurs, classe mobile dédiée de tablettes, clavier DYS pour améliorer les conditions d'apprentissage des collégiens en situation particulière
- Réponse à un appel à projets national « Une webradio, un parrain » pour les collèges : dotation d'un kit de webradio dans 11 établissements pour permettre l'enseignement aux médias

#### Atrractivité

- Développement des parcours de vulgarisation culturels immersif avec Hambye 3D (10 tablettes réparties sur 3 points d'intérêt)
- Poursuite de l'amélioration de la communication et de l'attractivité territoriale avec le développement de 8 nouveaux sites web et la montée en puissance de manche.fr (V2)



#### **NOTRE MISSION**

- Développer l'image du territoire à l'extérieur pour renforcer l'attractivité touristique, résidentielle et économique
- Renforcer la fierté d'appartenance et diffuser un esprit Attitude Manche auprès des habitants du territoire
- Fédérer les 462 membres de l'agence d'attractivité (47 nouvelles adhésions en 2023)



#### L'ACTION

« Emploi et hospitalité : développer l'attrait du territoire »

### **REPÈRES 2023**

### Observatoire touristique

- 23,24 millions nuitées touristiques (+ 8 % de nuitées françaises et étrangères par rapport à 2022)
- Saison estivale: 17 millions de visites touristiques sur juillet-août (identique à 2022), 8,1 millions de nuitées (+ 5 % par rapport à 2022), 38 % des visites sont des excursions

### Itinérance vélo et pédestre

- Compteurs vélos sur les grands itinéraires : 9 % par rapport à 2022
- 3 000 bagages transportés (+ 5 % par rapport à 2022)

#### Suivi des sites sensibles en termes de fréquentation

- Chausey: 172 500 passages (- 12 % par rapport à 2022)
- Mont-Saint-Michel intra-muros: 3 millions entrées (+ 5 % par rapport à 2022)

#### Emploi et hospitalité

#### Recruter de nouveaux talents

- Organisation du 3<sup>e</sup> job dating « Je m'installe en bord de mer »: 60 exposants (entreprises, centres hospitaliers et collectivités), 300 participants
- Participation à des salons de l'emploi : 210 contacts qualifiés

#### Favoriser l'installation des candidats

- 230 personnes accompagnées, 156 installations concrétisées
- 27 médecins/spécialistes et 31 professionnels para-médicaux accompagnés dans leur installation
- 500 internes accueillis en stage dans la Manche

#### Accompagner les porteurs de projets touristiques et de loisirs

• 2 dossiers de reprise d'une activité touristique, 3 dossiers de développement de stations balnéaires

#### Animer le réseau des acteurs du tourisme

• 70 exposants et 490 visiteurs aux Journées des professionnels du tourisme

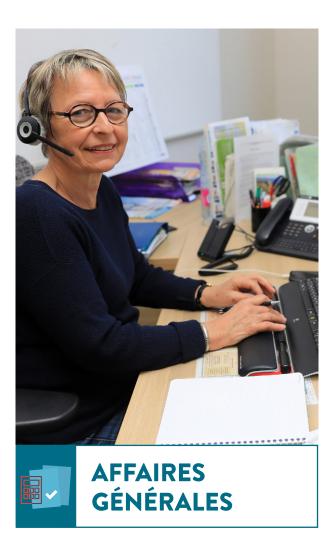
#### Influence

#### Renforcer l'image du territoire

- Atelier-boutique M'Fabrik: 80 entreprises manchoises et 400 produits référencés / 3 030 clients (+12 % par rapport à 2022) / CA:107 500 € (+ 14 % par rapport à 2022)
- Communication sur les réseaux sociaux : 11 000 abonnés sur LinkedIn, 35 880 sur Instagram, 293 300 sur Facebook



# AFFAIRES GÉNÉRALES



#### **NOTRE MISSION**

#### **Relations Citoyens**

• Assurer une relation qualitative avec les usagers des services du Département, tant dans l'information apportée que dans les réponses aux sollicitations

#### Ressources humaines

Au-delà du rôle traditionnel visant à assurer la gestion administrative, paie et statutaire des agents, participer à rendre le meilleur service aux habitants du département :

- · accompagner les mutations organisationnelles du service public
- contribuer à recruter et à affecter sur l'ensemble du territoire des agents formés, compétents et impliqués
- améliorer la performance collective des différentes actions publiques
- rénover et simplifier la gestion des personnels



+ de 2 700 agents

### **REPÈRES 2023**

### Relations citoyens

- 57 778 appels reçus au centre d'appels du Département, dont **83** % traités dès le 1<sup>er</sup> appel
- 249 999 plis affranchis, dont 77 665 courriers envoyés depuis les CMS
- 2 035 personnes reçues par les 10 conseillers numériques, qui ont réalisé 4 163 accompagnements ; une **vingtaine** de nouvelles permanences localisées en mairies s'ajoutent à celles assurées en centre médico-social (10 sites) et bibliothèques (13 sites).
- 255 613 visiteurs sur manche.fr
- Réseaux sociaux :
  - près de **49 000** abonnés (+ 4,4 %)
  - **5 600** abonnés (+ 4,2 %)
  - in 9 000 abonnés (+ 42 %)
  - **3 200** abonnés
- 8 campagnes majeures de communication menées pour faire connaître et valoriser les actions de la collectivité
- 278 000 foyers touchés par les **4** publications du Manche Mag'
- 36 200 exemplaires du magazine Calypso pour les 11-15 ans (4 numéros dont un hors-série de rentrée pour les 6<sup>e</sup>)

### **Ressources humaines**

- 134,2 millions d'€, un budget en augmentation de près de 4,9 % par rapport à 2022
- Plus de 2 700 agents
- 345 recrutements sur des postes permanents réalisés

#### Évolution de la masse salariale :

La majeure partie s'est imposée à la collectivité par des mesures décidées au niveau national :

- Effet report de la revalorisation du point d'indice de **3,5** % au 1<sup>er</sup> juillet 2022 et revalorisation du point d'indice de 1,5 % au 1er juillet 2023
- Effet report de l'application au 1er avril 2022 d'un Complément de traitement indiciaire (CTI) défini par l'État pour 342 agents du secteur médico-social
- Mesure spécifique de revalorisation des échelons du « bas de grille » des agents des catégories C et B

Une autre part de l'augmentation est liée aux créations de postes décidées pour répondre aux enjeux du secteur du social ou de réorganisation de services.

#### Pour les assistants familiaux

- Application des dispositions prévues par la loi Taquet concernant des garanties de maintien de rémunération lors de situations particulières
- Évolution de 4,1 % du SMIC



#### Maîtrise des risques et Assemblées

• Assurer la maîtrise des risques de la collectivité, que ce soit des risques juridiques, financiers ou de sécurité informatique...

#### Finances et Commande publique

- Atteindre une plus grande efficience dans les processus relatifs aux finances et à la commande publique, tout en garantissant une sécurité juridique et une qualité comptable optimales
- Garantir et optimiser la fonction ressource, le rôle support et facilitateur de la direction auprès des autres services du département et des satellites, en intégrant les enjeux écologiques et sociaux
- Apporter une aide à la décision et au pilotage pour l'exécutif



### 602 marchés notifiés

### **REPÈRES 2023** (suite)

#### **Dialogue social**

- Signature d'un protocole d'accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes en juin 2023 avec l'ensemble des organisations
  - syndicales (CFDT, CGT, FAFPT, FO)
- Formalisation d'un agenda social 2023-2027 avec la mise en œuvre progressive de chantiers RH orientés sur les questions de reconnaissance et de cohésion: revalorisation du régime indemnitaire, aide à la restauration des agents de la collectivité, participation de l'employeur aux cotisations de protection sociale complémentaire pour le risque santé, refonte des prestations sociales.

### Maîtrise des risques et Assemblées

- **782** analyses juridiques, **75** contentieux en cours (au 31/12/23)
- 884 délibérations adoptées par l'Assemblée plénière et la Commission permanente
- 22 décisions
- 404 arrêtés, dont 23 arrêtés de délégation de signature
- 181 détenteurs d'une signature électronique (**+ 23** en 2023)

#### Finances et commande publique

- 602 marchés notifiés :
  - **54** % attribués à des entreprises manchoises (+ 1 % par rapport à 2022),
  - **74** % à des entreprises normandes (+1% par rapport à 2022)
  - 74 % attribués à des PME/TPE (+ 1 % par rapport à 2022)
  - 24 % avec critère ou clause environnementale (+ 5,5 % par rapport à 2022)
- - 9 % avec critère ou clause sociale d'insertion ou lot réservé, soit - 2 % par rapport à 2022 mais maintien à 4 100 heures d'insertion (équivalent à 2022)
- 31 888 factures traitées : **86** % des factures dématérialisées (+ 5 % par rapport à 2022)
- Schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsable (SPASER) adopté en décembre 2023

## LE BUDGET TOTAL RÉALISÉ EN 2023

## -610 millions d'€\*

564 millions en 2022

### **FONCTIONNEMENT**

### 493 millions d'€

465 millions en 2022 (+ 28 M€)

### **INVESTISSEMENT**

### 117 millions d'€

99 millions en 2022 (+ 18 M€)



**ACTION SOCIALE** 

58 %

(59 % en 2022)

356,9 millions d'€

331,6 millions en 2022



NATURE ET INFRASTRUCTURES

19 %

(20 % en 2022)

114,9 millions d'€

111,1 millions en 2022



APPUI AUX TERRITOIRES 12 %

(11 % en 2022)

73,5 millions d'€

63,6 millions en 2022



ATTRACTIVITÉ ET NUMÉRIQUE 7 %

(6 % en 2022)

39,9 millions d'€

35,3 millions en 2022



AFFAIRES GÉNÉRALES 4%

(4 % en 2022)

**25,2 millions d'€** 22,9 millions en 2022

<sup>\*</sup> Dépenses courantes de fonctionnement + dépenses d'équipement (hors remboursement de l'emprunt et dépenses d'ordre)



356,9 millions d'€ 58 %

Enfance, famille **78 032 876 €** — 12,79 %

Sécurité civile 23 329 596 € — 3,82 %

Autonomie des personnes 166 872 326 € - 27,34 %

Ressources humaines 36 557 467 € — 5,99 %

Insertion et activité 52 113 967 € --- 8,54 %

## NATURE ET INFRASTRUCTURES 114,9 millions d'€

Eaux, milieux naturels et espaces naturels sensibles

5 860 590 € \_\_\_ 0,96 %

Espaces maritimes et ports 8 013 299 € 1,31 %

Aménagement, gestion et performance énergétique 37 617 379 € 6,16 %

du patrimoine départemental

Réseaux, infrastuctures et mobilités

37 883 859 € --- 6,21 %

Ressources humaines 25 535 616 € - 4,18 %



## **APPUI AUX TERRITOIRES**

73,5 millions d'€

Filières de développement et économie de proximité 10 645 625 € 1,74 %

Réussite éducative 14 577 720 € 2,39 %

**Espace rural** 

durable des territoires

et développement 23 917 344 € — 3,91 %

Sports 3 028 032 € — 0,50 %

Ressources humaines 21 315 678 € -- 3,49 %



## ATTRACTIVITÉ ET NUMÉRIQUE 39,9 millions d'€

Culture et patrimoine 4 991 763 € \_\_\_\_ 0,82 %

Attractivité du territoire

5 090 287 € --- 0,83 %

Numérique et modernisation

22 233 623 € -- 3,64 %

et tourisme

Ressources humaines **7 564 897 € 1,24** %



## **AFFAIRES GÉNÉRALES**

25,2 millions d'€

4 %

Ressources humaines 13 686 018 € \_\_\_ 2,24 %

Finances et ressources 8 412 739 €

Représentation de l'institution

3 087 568 € \_\_\_ 0,51 %

## **LES INVESTISSEMENTS 2023**

## •117 millions d'€\*

99 millions en 2022

\* Dépenses directes d'investissement du Département sans les opérations pour compte de tiers

### Ces 117 millions ont été financés par :

- 49 % d'autofinancement
- 21 % d'emprunt (25 millions\*\*)
- 20 % de subventions (23 millions)
- 10 % d'autres recettes (FCTVA...)
- \*\* Un autre emprunt de 25 millions a été contracté en fin d'année et son encaissement est reporté en 2024.



## L'ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Par rapport au CA 2022

### **RECETTES COURANTES**

+ 1,98 % (+ 11 millions d'euros)

## **DÉPENSES COURANTES**

+ 6,02 % (+ 28 millions d'euros)

## **LES TAUX DE RÉALISATION 2023**

Réalisé 2023 par rapport au budget voté 2023

Dépenses courantes de **FONCTIONNEMENT** 96,98 %

> Dépenses **D'ÉQUIPEMENT\*** 94,25 %

<sup>\*</sup> Y compris les engagements reportés en 2024, c'est-à-dire les engagements juridiques (marchés, bons de commande...) réalisés en 2023, dont la facture sera acquittée en 2024. Ainsi, les crédits réservés en 2023 seront reportés en 2024 et s'ajoutent au BP 2024. Pour autant, le projet concerné est initié et en cours.

## **GLOSSAIRE**

**AAJD** - Association pour l'aide aux adultes et aux jeunes en difficulté

ADIE - Association pour le droit à l'initiative économique

**AEMO** – Action éducative en milieu ouvert

**AESN** – Agence de l'eau Seine-Normandie

ADSEAM - Association départementale de sauvegarde de l'enfant à l'adulte dans la Manche

AGAPEI - Association départementale d'amis et de parents d'enfants inadaptés

AMO - Assistance à maîtrise d'ouvrage

**ANAH** – Agence nationale de l'habitat

**APA** – Allocation personnalisée d'autonomie

ASE - Aide sociale à l'enfance

AVP - Aide à la vie partagée

#### B

**BDM** – Bibliothèque départementale de la Manche **BDT** – Banque des territoires

#### C

**CAF** – Caisse d'allocations familiales

CDJ - Conseil départemental des jeunes

CDOS - Comité départemental olympique et sportif

CFDT - Confédération française démocratique du travail

**CEREMA** – Centre d'études et d'expertise sur les risques, la mobilité et l'aménagement

CGT - Confédération générale du travail

**CMS** – Centre médico-social

**CNSA** – Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie

**CPOM** – Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyen

**CPU** – Contrat de pôle urbain

CTEJ - Contrat culture territoire enfance jeunesse

**CTI** – Complément de traitement indiciaire

**DMTO** – Droits de mutation à titre onéreux

**DRAC** – Direction régionale des affaires culturelles

**DSP** – Délégation de service public

**DYS** – Dyslexique

EAM - Établissement d'accueil médicalisé

**EHPAD** – Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

EIG - Événement indésirable grave

**EMR** – Énergies marines renouvelables

**ENS** – Espaces naturels sensibles

EPCI - Établissement public de coopération intercommunale

FAFPT - Fédération autonome de la fonction publique territoriale

FCTVA - Fonds de compensation pour la taxe sur la valeur ajoutée

FEAMPA - Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture

FEDER - Fonds européen de développement régional

FESI – Fonds européens structurels d'investissement

FIR - Fonds d'investissement rural

FO - Force ouvrière

**FSE** – Fonds social européen

GES - Gaz à effet de serre

**HQE** – Haute qualité environnementale

IME - Institut médico-éducatif

**JOP** – Jeux olympiques et paralympiques

**LEADER** – Liaison entre action de développement de l'économie rurale

**MAM** - Maison d'assistants maternels

MDAI - Mesure à domicile d'accompagnement intensif MDPH - Maison départementale des personnes handicapées

MECS - Maison d'enfants à caractère social

OAE - Orchestre à l'école

OPAL - Opération ponctuelle d'aménagement limité

**PA/PH** – Personne âgée / Personne en situation de handicap

**PAEM** – Prestation d'accompagnement éducatif modulable

PDES - Plan de déplacement d'établissement scolaire

**PEAC** – Parcours d'éducation artistique et culturelle

**PVD** – Petites villes de demain

**PCH** – Prestation de compensation du handicap

**PME** – Petite et moyenne entreprise

PMI - Protection maternelle et infantile

**RH** - Ressources humaines

RSA - Revenu de solidarité active

**SAFER** – Sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural **SAMSAH** - Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés

SATESE – Service d'assistance technique à l'épuration et au suivi des eaux

SAVS - Service d'accompagnement à la vie sociale

**SMEL** – Synergie mer et littoral

**SMIC** – Salaire minimum de croissance

**SPANC** - Service public d'assainissement non collectif **SPASER** – Schéma de promotion des achats socialement

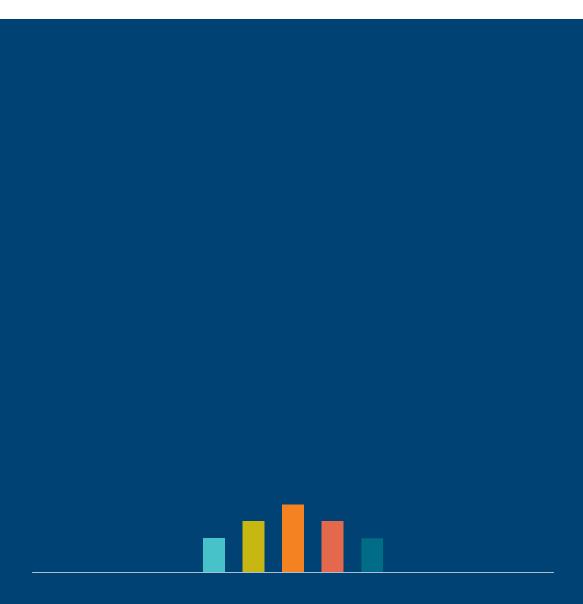
et écologiquement responsable SPL - Société publique locale

**SyMEL** - Syndicat mixte espaces littoraux de la Manche

**TPE** – Très petite entreprise

VIF - Violences intrafamiliales



Rapport d'activité du Département de la Manche, juin 2024 - Crédits photos : CD50 ; D. Daguier-CD50 ; A. Tournaille-CD50 ; P. Lhullier-CD50 ;

X. Lachenaud - Attitude Manche ; Service communication de Sartilly-Baie-Bocage ; Adobe stock

Conception et impression : Département de la Manche



